

新组建“4+2”市属国有企业集团集中亮相

为进一步提升国有资本运行效率,做强做优做大市属国有企业,为南昌加快高质量发展提供重要支撑,我市对市属国有企业集团进行整合重组。昨日,新机构集中揭牌活动举行,新组建“4+2”市属国有企业集团首次集中亮相。 □本报记者 殷思萌

南昌市产业投资集团有限公司

打造国内一流的产业领域国有资本运营公司

南昌市产业投资集团有限公司(以下简称“产投集团”)是以原南昌工业控股集团有限公司为基础,合并原南昌国有资产经营集团有限公司组建而成,是我市市级层面唯一以产业投资为主业的国有资本运营公司。产投集团获国内主体信用评级AAA,拥有各级控股和实际控制企业上百家,托管一级留守企业(管理处)60余户,主要业务板块为产业投资、产业园区建设和运营、产业金融。

产业强则城市强。原工业控股集团和原国有资产集团都以助推产业发展为使命,合并二者实现强强联合、优势互补,可迅速做强做大我市产业投资主体,为南昌产业高质量发展提供更强支撑。“原先两个集团业务范围较广,主业不突出。此次重组整合,将农业、建筑、房地产等非主业板块划出,更加突出主业,优化资产结构,有利于夯实发展基础、提升运营效能、增强企业核心竞争力。”南昌市产业投资集团有限公司副总经理刘军告诉记者。

值得一提的是,在产业投资方面,按照市委、市政府部署,产投集团牵头组建了南昌产业发展母基金,总规模已达188亿元,先后参与设立了省高层次人才基金、国药中金医疗基金、映山红

专项基金等9只产业基金,实施兆驰股份纾困、支持沐邦高科成功迁址落户安义县等重大产业项目投资,有力推动了我市电子信息、新能源材料、医疗器械等重点产业发展。

业务板块更强大、资源优势更突出、发展后劲更充足。“十四五”期间,产投集团将围绕打造国内一流的产业领域国有资本运营公司的目标,全力推动主业做强做优做大,朝着“中国企业500强”强势迈进。

“接下来,产投集团将聚焦打造‘一枢纽四中心’和实现‘两个大幅提升’要求,进一步明晰发展目标、压实发展举措,快速提升投融资能力,推动南昌产业发展迈向更高层次。”南昌市产业投资集团有限公司总经理刘军说,“我们将围绕南昌市重点产业布局,组建产业基金群,打造产投专业团队,并依托在南昌的6个产业园建设的200万平方米标准厂房和‘1+7’产业金融服务体系,帮扶中小微企业发展壮大,扶持我市‘专精特新’企业快速做大,支持‘映山红行动’重点企业走向资本市场,帮助大型企业纾困解难,推进上市公司定增和并购,协助重大招商引资项目落户,支持我市实体经济高质量发展,尽显产投集团的全新担当。”

南昌市政公用集团有限公司

奋力建成更高质量的“千亿百年”企业

南昌市政公用集团有限公司(以下简称“市政公用集团”)以水务、环保和现代农业为主业,在原南昌市政公用投资控股有限公司的基础上,划入其他市属国有企业的环保、农业、林业、粮食类等各级企业130余家。作为我市现有的中国企业500强企业,市政公用集团控股主体基本保持不变,保留原市政房地和建设和类业务,基于水务环保一体化的行业发展趋势及集团的发展基础,继续深耕市政公用品牌。

“根据市委、市政府所赋予的产业投资的发展新定位,我们初步设想按照‘1+4’的产业投资体系重塑集团管理架构。具体为建立‘一个强总部’,对战略发展、资源配置、资本运作、监督考核等重大事项进行集中决策;组建‘四大产业集群’,涵盖公用事业集群、金融投资集群、现代农林粮集群、工程及房地产集群。”市政公用集团总经理助理肖冀告诉记者。

一直以来,市政公用集团坚持在打造自己的企业品牌上发力,出品的红谷隧道工程荣获我国建筑行业工程质量方面的最高荣誉奖——鲁班奖,实现了江西省市政领域零的突破。前湖快速路、前湖立交、万寿宫商城改造、麦园垃圾焚烧

发电厂等一批省市重点工程建设得到广泛赞誉。

“十四五”时期,市政公用集团将着力实现“一个跨越”(在十四五期间实现营业收入破千亿)和“两个进百”(中国服务业500强中排位进入前100强,中国企业500强中排位前移100位),奋力建成更高质量的“千亿百年”企业,谱写新时代国企高质量发展新篇章。

南昌市政公用集团有限公司党委副书记、总经理万义辉表示,市政公用集团重组后,接下来将全力做好三项工作。一是打好经营提升战。上半年基本恢复到2021年同期水平,下半年继续紧盯项目推进、市场开拓、内部管理和安全稳定目标不放松,力争全年实现10%左右增长,奋力实现经营工作效率提升。二是打好改革攻坚战。集团将始终把推进“六大专项行动”作为深化国企改革的重要抓手,在巩固前期改革成果的基础上,按时间节点保质保量完成目标任务。三是打好发展持久战。将按照建设“国内一流企业”和“国内一流城乡公共服务供应商”的“双一流”发展目标,通过聚焦主责主业,优化发展要素配置,深耕公用事业、金融投资、现代农业和工程四大领域,持续不断地提高国有资本发展质量。

南昌市建设投资集团有限公司

打造区域领先的城市建设投资综合运营商

南昌市建设投资集团有限公司(以下简称“建投集团”)以城市建设开发为主业,在原南昌城市建设投资发展有限公司的基础上,合并南昌城市规划院设计研究总院,划入原南昌工控集团、原南昌国有资产集团的建筑类、房地产企业。新组建的建投集团预计今年上半年将实现营收143756万元,较原城投集团同期相比增长112%。

立足南昌城市发展现状及未来趋势,建投集团将致力打造成为区域领先的城市建设投资综合运营商。南昌城市建设投资集团综合部副经理龚龙华告诉记者,按照现有资源,集团将形成“5+2”特色业务板块,涵盖城市建设、施工总承包、房地产开发、资产经营(物业)板块、投资管理板块,以及规划勘测设计、高速运营。“一方面有利于集团依托具有竞争优势的设计院和建筑施工单位,以及原城投公司项目管理的先进经验,实现项目代建管理能力的提升;另一方面有利于延伸产业链,降低外部市场交易成本,促进集团做大营收、利润指标,提升偿债能力,助推转型发展。”

建投集团针对各产业单元,制定差异

化发展策略,形成管理型、竞争型、创新型“三条曲线”发展道路。其一,做精城市基础设施代建管理,打造标准化运营型企业,为集团提质增效;其二,做强施工总承包、投资、地产开发市场,聚焦重点区域、头部企业,寻求优秀合作伙伴,为集团创造最大的营收和利润,同时全力拓展投资空间,紧盯新兴产业、内部供应链金融业务板块,壮大投资回报;其三,向与主责主业链条相关联的新能源、新业态延伸,不断培育新的经济增长点。

作为城市建设主力军,建投集团勇挑重担、实干为先,积极承担政府指令性城市基础设施项目建设与管理,稳步推进南昌绕城高速西二环、九州高架东延、沿江中北大道快速化改造、南外环高速“胡子工程”等一批城市重要基础设施项目建设,为南昌高质量发展提供有力支撑。“今后,建投集团将在服务南昌城市基础设施建设上勇担新使命、在推进企业高质量发展上实现新突破、在加强国企党建激发改革活力上取得新成效,为南昌‘一枢纽四中心’建设贡献‘建投力量’。”南昌市建设投资集团有限公司党委书记、董事长涂建平说。

南昌市交通投资集团有限公司

夯实交通文旅硬核支撑 助力“一枢纽四中心”建设

南昌市交通投资集团有限公司(以下简称“交投集团”)以城市交通和文旅开发为主业,在南昌水利投资发展有限公司的基础上,合并江西南昌旅游集团有限公司和江西国控汽车投资有限公司,整合市属平台企业旗下交通、文旅产业资源,总资产规模超过2700亿元。

交投集团的成立,对加快构建现代化综合交通运输体系,大力提升南昌综合交通枢纽地位具有重要意义。“重组之后,我们的战略性产业主线更加清晰,主要立足服务城市交通和城际交通的互联互通,布局交通装备制造、轨道交通投资、水上交通投资、交通运输服务四大领域,业务涵盖装备制造、运输服务等全交通产业链。”南昌市交通投资集团有限公司副总经理程建强告诉记者,未来在项目谋划方面,集团将重点发展数字交通和现代物流,“数字交通主要围绕四个服务对象开展业务。建立公共交通大数据平台,为政府提供行业服务监管;建立公司数字化运营平台,为集团提供数字公交、数字运营服务;为市民提供出行服务,包括共享出行、交通信息查询、智慧停车等服务;促进公交轨道、出租车、共享单车等城市公共交通运输服务的协同与融合。现代物流主要是建立物流信息平台、标准物流仓、冷链物流网,申建国家骨干冷链物流基地,建立多式联运协同联动机制。”

在产业布局上,交投集团谋划“双核、四驱、多元”发展战略,以交通、文旅为“双核”,以交通产业、文旅产业、基建产业、服务产业为“四驱”,围绕建设“内畅外联”的综合立体交通体系,打造“购物+美食+旅游+休闲+娱乐”一体化复合型文化旅游消费链条,并立足“以文促旅,以旅彰文”,推动南昌文旅融合发展。

“站上新起点,交投集团将以奋力打造‘一枢纽四中心’为使命,以‘保稳定、防风险、促融合、优服务、谋发展’为总体目标,不断做强做优做大市属国有企业资本运营平台,力争在一年内获得AAA信用评级,降低综合资金成本;三年内实现资产规模破5000亿元,打造及优化2-3家上市公司,开创南昌交通、旅游事业高质量发展新局面。”南昌市交通投资集团有限公司党委书记、董事长陈洪海表示。

本次整合使得主要国企剥离了和自身主业关联度不高的资产,相同业务类型的资产被整合至同一企业集团,将减少同业竞争导致的国企利润下降,同时显著强化相关子公司的业务协同能力,进一步提升国有资本运行效率,产生1+1>2的积极影响,亦将为加快南昌高质量发展提供重要支撑。目前,四大集团下属资产和子公司均与各自定位紧密相关,将进一步突出企业主体责任,提升企业管理效率,增强核心竞争力。

目前,随着相关政策文件的推出,主体信用分化逐步加剧,地方经济、主体实力已成为影响国有企业融资渠道和成本的重要因素。此次南昌市国企整合将强化市属国企资产、营收等关键财务指标,在进一步提升四大集团市场形象和市场认可度的同时,还有利于境内外的提升和夯实,这也更好地支持南昌经济产业发展,使得地区发展与主体信用形成良性循环。

提升资产效用,盘活资产,扩充企业融资渠道。此次整合将进一步将南昌市同类资产、业务进行了归类,在有助于提升企业行业竞争力的同时,也为企业上市、资产证券化、REITs融资打下了良好基础。

南昌轨道交通集团

以轨道交通建设运营为基础 打造完整“轨道+”生态圈

南昌轨道交通集团有限公司承担着南昌市轨道交通的投资、建设、运营、开发、经营职能,集团企业最高信用评级AAA,是我市第三家获此评级的市属国企。到2021年底,集团资产总额1060.91亿元,首次突破千亿元大关。

2015年12月,地铁1号线全线通车;2017年8月,地铁2号线首段通车;2019年6月,地铁2号线后段通车;2020年12月,地铁3号线全线通车;2021年12月,地铁4号线全线通车……6年时间,全市开通运营4条地铁线路,通车里程达到128.45公里,全网换乘站达到9个,进一步增强了城市的集聚力、辐射力、带动力。目前,南昌地铁在城市轨道交通客运分担率达53.21%,平均客运强度位居全国第10位,运营里程和日均客流达“双百”目标。

一直以来,南昌轨道交通集团紧密结合行业和自身发展实际,大力发展地铁经济。一方面,积极破解资金短缺难题,拓展企业债券、中期票据、银行贷款等多种融资渠道,有效保证轨道交通建

设资金落实;另一方面,紧紧围绕主业延伸产业,打造“轨道+”产业链,业务涵盖设计咨询、项目建设、工程施工、建材供应、地铁运营、设施维保、地产开发、资产经营、产业投资、物业管理等多个领域。为壮大上下游产业链,集团启动轨道交通产业园建设,对“装备制造、建筑施工、智能运营、设计研发”进行“1+4”产业布局,目前已有27家企业完成工商注册(迁入)入园,园内12栋厂房都已完成主体建设。

接下来,南昌轨道交通集团将以轨道交通建设运营为基础,进行产业布局、投资开发、经营服务和生态构建,打造一个完整的“轨道+”生态圈,实现从运营城轨向经营城市,从公益型企业向具有较强“造血”能力的效益型企业两大转变。同时,深化轨道交通产业链、价值链、创新链研究,努力使南昌轨道交通集团成为全市轨道交通建设的实施者、城市发展空间的重构者、产业投资开发的拓展者和现代都市生活的引领者。

江铃汽车集团有限公司

顺势谋变创新向上 坚定不移打造“科技江铃”“特色江铃”

江铃汽车集团有限公司(以下简称“江铃集团”)是我国汽车整车出口基地和轻型柴油商用车最大的出口商之一。2021年,江铃集团实现营业收入1041.2亿元,同比增长10.06%,位列2021中国企业500强第230位、中国制造业500强第102位,在中国战略性新兴产业领军企业100强中位列第62位。江铃集团曾先后荣获国务院国资委颁发的“管理提升标杆企业”和“地方国有企业(集团公司)治理示范企业”荣誉称号。

作为国内商用车市场的“领头羊”和江西省汽车工业龙头企业,江铃集团坚决贯彻省委、省政府部署的“做强商用车,做优特种车,坚定实施新能源汽车战略”,顺势谋变,开创新局。2021年,集团旗下轻客、皮卡、轻卡市场份额分别列行业第一、第二和第四位,救护车、警车等产品始终保持市场领先地位。2022年2月,江铃集团首款A+级纯电动轿车“羿”踏上了出口欧洲之旅。随着江铃集团新能源汽车新工厂、江铃股份富山工厂两座行业领先

的5G智慧工厂的全面投产,集团依托产业集群辐射,形成了整零协同发展的现代产业体系。

江铃集团注重强化企业创新主体地位,以“第一生产力”赋能高质量发展。集团连续6年举办科技奖励大会,奖励金额累计超5000万元;持续深化产学研融合,为企业培养新能源、智能网联等新兴领域的研发人才和各专业的领军人才;在沿海开放城市设立科研中心,延展引才“触角”,搭建“人才飞地”。

到2021年底,集团共有各级技术平台51个,专利总量位居江西省第一,研发强度位居中国企业500强前20位。

据悉,集团“十四五”战略计划投入研发费用超过200亿元。为深入贯彻江西省数字经济做优做强“一号发展工程”和打造南昌先进制造业集聚发展中心城市目标要求,江铃集团正在以“科技江铃”“特色江铃”为抓手,加速“新四化”进程,强力推动数字化规划落地,实现向科技型制造企业快速转型。

专家观点

以重组整合为契机加速高质量发展

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙) 南昌分所主管合伙人 范宏彬

在提供战略性重组和专业化整合意见时,我们主要以实现产业大发展、大建设和民生大投入、大服务为目标,推动资源向优势企业集中,压缩企业管理层级,降低企业融资成本,杜绝企业同质化竞争和重复建设,加快市场化转型的步伐。

从德勤的角度而言,我们认为重组整合是新的起点,新组建集团应继续加大内部资源的整合力度,充分释放协同效应,防范“整而不合”的情况出现,并加快制定相匹配的战略发展规划,明确战略定位和发展方向。同时,建立健全现代企业制度,完善公司法人治理结构,积极建立市场化选人用人机制和集团化企业管控机制等,对下属企业要适度授权,明晰规则,激发企业经营管理活力。此外,还要建立包括风控、内控、纪检监察等在内的大监督体系,树立清晰的规则意识,用切实有效的手段来防范国有资本流失的风险。

德勤将继续通过各种专业服务,协助集团高速发展。一方面,帮助新集团继续在关系国计民生和公共服务的领域扛起国企担当大旗,建设城市基础设施、经营和服务城市各项公益和准公益业务,为南昌创造优质的人居和营商环境;另一方面,充分利用国有资本的引领作用,对南昌市的产业链、供应链进行强链补链延链,积极运用资本来支持和参与南昌“4+4+X”新型产业体系构建发展,实现国有资本的保值增值。

突出企业主体责任增强核心竞争力

海通证券上海债券融资部江西区负责人 邓鼎

基于原有10家市属国企的资产特点,此次调整是以南昌长期发展为目标,对市属国企进行结构性调整。可以看到此次调整的最大特点是各集团主业更清晰、定位更明确。

本次整合使得主要国企剥离了和自身主业关联度不高的资产,相同业务类型的资产被整合至同一企业集团,将减少同业竞争导致的国企利润下降,同时显著强化相关子公司的业务协同能力,进一步提升国有资本运行效率,产生1+1>2的积极影响,亦将为加快南昌高质量发展提供重要支撑。目前,四大集团下属资产和子公司均与各自定位紧密相关,将进一步突出企业主体责任,提升企业管理效率,增强核心竞争力。

目前,随着相关政策文件的推出,主体信用分化逐步加剧,地方经济、主体实力已成为影响国有企业融资渠道和成本的重要因素。此次南昌市国企整合将强化市属国企资产、营收等关键财务指标,在进一步提升四大集团市场形象和市场认可度的同时,还有利于境内外的提升和夯实,这也更好地支持南昌经济产业发展,使得地区发展与主体信用形成良性循环。

提升资产效用,盘活资产,扩充企业融资渠道。此次整合将进一步将南昌市同类资产、业务进行了归类,在有助于提升企业行业竞争力的同时,也为企业上市、资产证券化、REITs融资打下了良好基础。

让金融活水为企业发展注入动力

中信银行南昌分行副行长 周志凌

此次国企重组,对推动市属国有资本向基础性、公共性、平台性、资源性等关键领域集中,为南昌强省会发展提供更强支撑具有重要意义。

我们一直认为,重组资产应更有利于稳定国企外部声誉、发挥国企协同效应。此前,南昌市政、城投、轨道、工控和水投都在外部公开市场进行了债券融资,包括银行间协会产品和交易所产品等。企业资产的稳定对债券投资者而言非常重要,如出现不良影响,会在全国范围内影响国企和南昌市政府的信誉。同时,重组应参考各资产之间的关联性,将能产生协同效应的资产组合在一起,提升企业的市场竞争力,将有利于企业和金融机构之间的深入合作。

从间接融资的角度说,一方面,银行作为国企最主要的融资渠道,融资额度、融资成本和期限等融资要素与企业的经营效益、资产质量息息相关。通过本次重组,四大集团的营业收入、资产质量和未来的发展预期都得到较好提升,将有助于获得银行更大的融资额度,融资利率与成本也随之降低;另一方面,在强监管的大环境下,地方融资平台的信贷投放受到较大限制。部分融资受限的国企通过资本整合,被注入含有现金流的资产,将有利于这些企业在银行获取更多的信贷支持。

(记者 殷思萌 整理)

